



UNIwersytet
Warszawski

Wydział Biologii
Instytut Biologii Eksperymentalnej i Biotechnologii Roślin
dr hab. Bożena Szal, prof. ucz.
Dyrektor Instytutu



Warszawa 29 września 2025 r.

**Sprawozdanie dyrektora
z działalności Instytutu Biologii Eksperymentalnej i Biotechnologii Roślin
w okresie od października 2024 r. do września 2025 r.**

Na początku kadencji dyrektorskiej przeprowadziłam szereg indywidualnych rozmów z pracownikami Instytutu, głównie z pracownikami zatrudnionymi na stanowiskach badawczo-dydaktycznych. Rozmowy te pozwoliły mi na zapoznanie się z planami pracowników na dalszy rozwój zawodowy. W miarę swoich kompetencji wskazywałam słabsze strony aktywności zawodowej pracowników, motywując Ich do zwiększonego wysiłku w tym kierunku oraz oferowałam wsparcie, gdyby takiego potrzebowali. Na początku kadencji starałam się również zaakcentować informacje o podstawowych wymaganiach okresowej oceny pracownika (w tym o wymogach dotyczących zaangażowania się w działalność organizacyjną na rzecz jednostki oraz konieczność podnoszenia kompetencji zawodowych) starając się jak najlepiej przygotować pracowników Instytutu do procedury czekającej nas w najbliższych miesiącach.

Aktywność naukowa oraz starania Pracowników o finansowanie działalności naukowej Instytutu

Jednym z podstawowych aspektów uwzględnianych zarówno w parametryzacji dyscypliny nauki biologiczne obejmującej lata 2022-2025 r. jak i w okresowej ocenie pracowników Wydziału jest aktywność publikacyjna. W aktywności publikacyjnej wyrażanej w ilości punktów ministerialnych w przeliczeniu na „doktora przeliczeniowego” biorąc pod uwagę lata 2021-2024 (lata brane pod uwagę przy przyznawaniu subwencji) IBEBR zajmuje niechlubne 10 miejsce na 12 jednostek wydziałowych. Jednak, gdy brać pod uwagę średnią liczbę punktów ministerialnych na publikację, jesteśmy na 4 pozycji wśród tych jednostek. W uogólnieniu można podsumować to, że może nie publikujemy dużo, ale publikujemy w czasopismach o znaczącej randze. Mam ogromną nadzieję, że przy zbiorowym wysiłku kolejne lata pozwolą nam zwiększeniu liczby publikacji przy zachowaniu ich jakości naukowej.

Zgodnie z informacjami otrzymanymi z SOP od 1 października 2025 roku pracownicy IBEBR rozpoczęli realizację 3 projektów NCNowskich (3 projektów Opus). Nie uzyskałam informacji jaki był *success rate* naszych projektów, co pozwoliłoby stwierdzić, ile ze złożonych naszych projektów niestety nie uzyskało finalnie finansowania. Generalnie, w każdym z Zakładów IBEBRu realizowane są projekty finansowane ze źródeł zewnętrznych, wydaje się więc, że na tym polu sumarycznie nasz Instytut wypada dobrze. Co oczywiście może nie odzwierciedlać sytuacji finansowej poszczególnych grup badawczych.

W okresie od października 2024 r. Pracownicy IBEBR otrzymali również spore wsparcie finansowe z działania IDUB. Pracownicy Instytutu złożyli 14 wniosków IDUB na sumaryczną kwotę ponad 130 tys. zł (wg zestawienia otrzymanego z SOP) m.in. z przeznaczeniem na badania wstępne, aktywność publikacyjną czy naprawę drobnej infrastruktury badawczej.

ul. Ilji Miecznikowa 1, 02-096 Warszawa
tel.: 22 55 43 005
e-mail: b.szal@uw.edu.pl
<http://www.biol.uw.edu.pl>

Działalność organizacyjna Instytutu

Początek kadencji dyrektorskiej zbiegł się w czasie z końcowym okresem przeprowadzki Zakładu Biologii Systemów do budynku Wydziału Biologii. Wydaje się, że bliskie sąsiedztwo lokalowe Zakładów IBEBR sprzyja współdziałaniu i sprawnej organizacji działalności naukowej.

W ostatnich dniach grudnia 2025 r. do użytkowania została oddana nowa komora fitotronowa w pomieszczeniu 040A, której budowa została finansowana ze środków IDUB. Wartość tej inwestycji to prawie 400 tys. zł. Powstanie nowego fitotronu, po wielu miesiącach wspólnych starań dyrektorów ubiegłej i obecnej kadencji, należy uznać za sukces, mimo że funkcjonowanie komory, ze względu na mnogość usterek, pozostawia wiele do życzenia.

W porozumieniu z administracją wydziałową w IBEBR stworzone zostały przejrzyste procedury utylizacji odpadów o statusie GMO/GMM. Zorganizowano działalność punktu rejestracji i tymczasowego zbioru odpadów w ramach Pracowni Fitotronowej oraz uzgodniono z administracją wydziałową procedury przekazywania odpadów do firmy zewnętrznej zajmującej się ich utylizacją. Koszty utylizacji odpadów ponosi Wydział.

Pracownia Fitotronowa została przekształcona w jednostkę usługową Wydziału. W porozumieniu z Radą Instytutu został opracowany i opublikowany na stronie wydziałowej regulamin i cennik uprawy roślin w ramach pomieszczeń Pracowni Fitotronowej. Po konsultacjach z NCNem potwierdzono oficjalnie, że koszty uprawy roślin w ramach Pracowni Fitotronowej mogą być wliczone do projektów jako kwalifikowalne koszty bezpośrednie rozliczane notą wewnętrzną.

Instytut przeszedł z powodzeniem procedurę związaną z powstaniem nowych Zakładów Inżynierii Genetycznej (ZIG). Nowe ZIGi obejmują pomieszczenia w których prowadzone są badania z organizmami o statusie GMM/GMO, a które nie były ujęte w doczasowych ZIGach działających na terenie Instytutu. Kierownikiem nowych ZIGów jest dr hab. Rafał Archacki.

Systemy nawilżania w pomieszczeniach szklarniowych oraz w nowym fitotronie umiejscowionym w pomieszczeniu 040A zostały przywrócone do wymaganej funkcjonalności. Na te inwestycje w kwocie odpowiednio 16914,39 zł (system nawilżania w szklarniach) i 4674 zł (system nawilżania w pomieszczeniu 040A) uzyskano dotacje z programu IDUB, dotację celową od JM Rektora oraz dotacje z funduszu naprawczego Wydziału Biologii. Instytut nie został obciążony kosztami tych inwestycji.

Dyrektorzy poprzedniej i obecnej kadencji kontynuowali rozmowy mające na celu uzyskanie funduszy w ramach programu IDUB na gruntowny remont fitotronów znajdujących się w pomieszczeniu 014A. Po wielomiesięcznych, wieloetapowych, trudnych staraniach (głównie dzięki wytrwałości i pracy prof. dr hab. P. Sowińskiego dyrektora Instytutu w poprzedniej kadencji) uzyskano promesę finansowania inwestycji od Prorektora Łalaka kierownika programu IDUB (w kwocie ok. 1 mln 600 tys. zł), a następnie, przy wsparciu administracji wydziałowej, rozpisano przetarg na budowę. Przetarg został rozstrzygnięty. We wrześniu podpisano umowę na realizację robót i prace remontowe zostały rozpoczęte. Inwestycja powinna zakończyć się w styczniu 2026 r.

Z własnej inicjatywy dr M. Grzybowski rozpoczął pracę nad stworzeniem internetowej strony Instytutu. Jest to niezwykle cenna inicjatywa, ponieważ od wielu miesięcy Instytut nie posiadał platformy, dzięki której mógłby anonsować istotne dla nas wydarzenia i zachęcać Studentów do przyłączenia się do naszych Zespołów.

Sprawy finansowe Instytutu

Finanse Instytutu należy rozpatrywać w trzech kategoriach: a) tzw. deklaracji płatności za użytkowania pomieszczeń do uprawy roślin, b) wydzielonej kwoty z dotacji przyznanej Instytutowi (czyli tzw. BST Instytutowego) oraz c) rozliczenia na wydzielonym koncie Pracowni Fitotronowej.

- a) Od początku kadencji poprzez rozmowy z kierownikami Zakładów i szczegółowe wyjaśnienia celowości płatności udało się odzyskać zaległe kwoty za rok 2023 oraz szczegółowo rozliczyć rok 2024. Od stycznia 2025 r. kierownicy Zakładów uzyskują szczegółowe rozliczenia płatności za użytkowane powierzchnie. Dzięki takiej szczegółowości rozliczeń i przychylności użytkowników pomieszczeń udało się w poprzednim roku utrzymać terminowość płatności za serwis (zgodnie z obowiązującymi nas umowami) oraz za konieczne naprawy czy zakupy. Sumarycznie, w okresie październik 2024 - wrzesień 2025 r.,

ul. Ilji Miecznikowa 1, 02-096 Warszawa
tel.: 22 55 41 104, faks: 22 55 41 106
e-mail: dziekan@biol.uw.edu.pl
<http://www.biol.uw.edu.pl>

Instytut zapłacił firmie Unikan 37044,15 zł (w tym: 21253,12 zł wg umowy serwisowej, 11582,71 zł za materiały do serwisu oraz 4208,32 zł za inne zlecenia (m.in. zainstalowanie opcji automatycznej regulacji oświetlenia, oklejenie szyb folią)), firmie Termopol Ice 17126,58 (w tym 9409,5 wg umów serwisowych i 7717,08 za naprawy) oraz 1624,45 zł innym firmom (faktury obejmujące m.in. zakup wagi i wózka platformowego do Pracowni Fitotronowej oraz zakup środków czystości). Obecnie na koncie „deklaracji” jest kwota 4705,74 zł przy czym nie otrzymaliśmy jeszcze faktur za ostatni okres serwisowania z Unikanu i Termopol Ice – będzie to kwota co najmniej ok. 7500 zł. Równocześnie nie zostały wyliczone płatności za użytkowanie pomieszczeń hodowlanych za okres lipiec-wrzesień 2025 r.

- b) BST Instytutowe. Ponieważ rok 2023/2024 zakończyliśmy na z saldem ujemnym (-3228,19) to kwota przeznaczona na wydatki instytutowe wydzielona z BST za rok 2024/25 (była to kwota 10822,04 zł) nie była wystarczająca do pokrycia bieżących wydatków. Już w trakcie obecnej kadencji na prośbę dyrektora poszczególne Zakłady zgodziły się powiększyć kwotę BST Instytutowego kosztem BST zakładowych sumarycznie o 2500 zł (po 500 zł z każdego Zakładu). W lipcu zostało przyznane nowe BST, za zgodą Rady Instytutu na wydatki instytutowe przeznaczono 20% kwoty przyznanej Instytutowi, czyli 13813,37 zł. Obecnie (stan na 28.09.2025 r.) na koncie BST Instytutowego mamy kwotę 11,370,40 zł. Główne wydatki z tej puli pieniędzy w obecnej kadencji to 8252,30 zł za obowiązkowe, comiesięczne przeglądy autoklawów; 1661,28 zł za środki czystości oraz detergenty do zmywarki; 1090,19 zł za papier do drukarki, tonery, pieczątki na potrzeby działania sekretariatu Instytutu oraz 458,37 zł za usługi telekomunikacyjne. Z puli BST instytutowego zostały opłacone również czynności kontrolne wykonywane przez Sanepid w związku z otwarciem nowego ZIGu (1670 zł).
- c) Na wydzielonym koncie Pracowni Fitotronowej z początkiem kadencji widniał deficyt w kwocie 11 028 zł. Decyzją Pełnomocnika Kwestora konto to zostało zablokowane do wypłat do momentu wykazania dodatniego salda. Obecnie dzięki dwóm opłatom notami księgowymi płatnymi z grantów na koncie widnieje deficyt 6789 zł. Przy czym należy zauważyć, że jedno z pomieszczeń szklarniowych zostało wynajęte od września na okres 6 miesięcy. Ponieważ rozliczenie za wynajem będzie na podstawie noty wg cennika Pracowni, saldo zadłużenia na tym koncie powinno sukcesywnie maleć.

Najbliższe wyzwania jakie czekają Instytut

- a) Sprawne i terminowe dokończenie remontu pomieszczeń fitotronowych w pomieszczeniu 014A oraz oddanie komór do użytku.
- b) Uregulowanie spraw płatności wg obowiązujących umów serwisowych za ostatni kwartał 2025 r., czyli za okres remontu. Zawnioskowano do administracji wydziałowej o aneksowanie odpowiednich punktów umów.
- c) Przygotowanie zapisów nowej umowy serwisowej dla pomieszczeń hodowlanych obejmującej prace z zakresu elektryki (obecna umowa kończy się z końcem grudnia 2025 r.). Zawnioskowano do administracji wydziałowej o włączenie dyrektora Instytutu we wszystkie etapy przygotowania nowej umowy (przejrzenie złożonych ofert na serwisowanie, przejrzanie zapisów umowy przed jej podpisaniem przez władze Wydziału itd.)
- d) Złożenie wniosku do JM Rektora o dotację celową na remont klimatyzacji z pomieszczeniach szklarniowych. Działanie obecnego systemu jest nieakceptowalne. Ciągłe naprawy klimatyzatorów kosztują Instytut zbyt dużo. Konieczna jest przebudowa systemu klimatyzacji dostosowująca ją do warunków panujących w szklarniach (jednostki wewnętrzne nie mogą być umiejscowione w pomieszczeniach szklarniowych). Zawnioskowano do firmy Termopol Ice o wystawienie oferty handlowej na przebudowę.